

Puteaux, 19 December, 2025

## Lettre aux actionnaires

### Message de Wilfried Verstraete, Président, et de Pierre-Antoine Vacheron, Directeur Général

Chers Actionnaires,

Lors de la Journée Investisseurs 2025 dans le prolongement du changement de Direction Générale et de gouvernance, nous avons présenté le plan North Star 2030 et nos ambitions de transformation pour Worldline (la « **Société** ») :

- devenir le partenaire européen de référence en matière de paiement pour les commerçants et les institutions financières ;
- lancer un plan intégré fondé sur la convergence des plateformes, l'intégration et l'automatisation des opérations, la simplification de l'organisation ; et une meilleure performance commerciale.

Sur le plan financier, nous visons une croissance annuelle moyenne du chiffre d'affaires d'environ 4 % sur la période 2027-2030, un EBITDA d'environ 1,0 Md€ en 2030 porté par des économies d'environ 210 M€ en base annuelle, ainsi qu'un retour à une génération de flux de trésorerie disponible positive dès 2027, avec un objectif de 300-350 M€ d'ici 2030.

Pour assurer l'exécution du plan de transformation et renforcer la flexibilité financière de la Société, il est proposé aux Actionnaires de procéder à une augmentation de capital de 500 M€ par le biais :

- d'une augmentation de capital réservée d'environ 110 M€ à un prix par action de 2,75 € qui serait souscrite par Bpifrance Participations, Crédit Agricole SA et BNP Paribas (ensemble, les « **Investisseurs de Référence** »), et
- d'une augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription d'un montant d'environ 390 M€ ouverte à tous les actionnaires à la quote-part de leur participation. Bpifrance Participations, Crédit Agricole SA et BNP Paribas se sont engagés à souscrire à cette augmentation de capital à hauteur d'environ 135 M€.

L'approbation unanime du Conseil d'administration et l'engagement des Investisseurs de Référence témoignent du rôle crucial que joue Worldline dans l'écosystème européen des paiements et de la solidité de son plan stratégique et de transformation.

### Pourquoi cette augmentation de capital ?

Pour :

- Ancrer une base stable d'institutions financières de référence en tant qu'actionnaires.
- Renforcer la structure de capital et la flexibilité financière du groupe, ainsi que notre capacité à générer durablement du flux de trésorerie, au bénéfice de tous les actionnaires.
- Soutenir nos ambitions stratégiques et notre transformation pour accélérer une croissance durable pour mieux servir nos clients et renforcer notre position en Europe.

Après une année 2025 riche en progrès (recentrage sur les activités cœur, restauration de la confiance, accélération technologique et simplification organisationnelle), la nouvelle équipe dirigeante a posé les premiers jalons du plan de transformation du groupe. Ces réalisations constituent une base solide pour cette première phase d'exécution vers le nouveau Worldline, et sont la preuve tangible de la dynamique positive dans laquelle s'inscrit le groupe aujourd'hui.

### **Votre voix compte**

Le vote que vous exercerez lors de l'Assemblée générale qui se tiendra le **8 janvier 2026** déterminera la trajectoire de Worldline.

Nous vous invitons à vous engager et à participer activement. Votre Conseil d'administration recommande unanimement que **vous votiez POUR toutes les résolutions**.

Worldline s'engage à dialoguer directement avec ses actionnaires afin de répondre à vos questions et d'expliquer les éléments clés de notre plan de transformation.

### **Transparence et dialogue**

Nous avons mis à votre disposition sur notre site internet les contacts de l'équipe dédiée pour répondre à toutes vos questions. Vous trouverez également toutes les informations utiles pour voter à l'**Assemblée générale extraordinaire du 8 janvier 2026** sur une page de notre site internet dédiée :

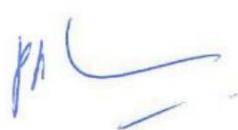
[General meeting of shareholders | Worldline Global](#)

Nous vous remercions pour votre confiance et votre engagement.



Wilfried Verstraete

*Président*



Pierre-Antoine Vacheron

*Directeur Général*