



16 MAI

2018

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DES ACTIONNAIRES**

AVERTISSEMENT



Le présent document contient des déclarations de nature prospective, dont celles portant notamment sur les perspectives futures, le développement et les stratégies commerciales d'Ingenico Group. Ces déclarations prospectives sont sujettes à des risques et des incertitudes et ne constituent en aucun cas une garantie de performance future. Les résultats effectifs en matière de situation financière, de résultat ou d'évolution du secteur d'activité d'Ingenico Group peuvent s'écarter sensiblement de ceux attendus ou prévus dans les déclarations prospectives. En outre, même si les résultats effectifs sont conformes à ces déclarations prospectives, ils ne préjugent pas des résultats futurs. Ingenico Group ne s'engage donc d'aucune façon à examiner ou à confirmer les prévisions ou les estimations d'analystes financiers ni à publier une révision de ces déclarations prospectives en raison d'événements ou d'autres circonstances pouvant survenir postérieurement à la date de publication du présent document. Par ailleurs, certains des risques analysés dans la partie « Facteurs de risque » du Document de référence 2017 d'Ingenico Group ayant reçu le visa n° D.18-0346 de l'Autorité des marchés financiers (« AMF ») en date du 18 avril 2017 pourraient, s'ils se concrétisaient, avoir une incidence sur les déclarations prospectives que contient le présent document. Les principaux éléments financiers 2017 sont commentés sur une base ajustée, c'est-à-dire avant impact des écritures d'allocation du prix d'acquisition ("PPA").



INGENICO
GROUP

ORDRE DU JOUR

1. **Faits marquants 2017 - Philippe LAZARE**
2. **Résultats annuels 2017 - Nathalie LOMON**
3. **Stratégie & Perspectives - Philippe LAZARE**
4. **Rapports des CAC - Thierry BLANCHETIER**
5. **Gouvernance - Xavier MORENO**
6. **Questions / Réponses**
7. **Vote des résolutions - Pascale ABDELLI**



FAITS MARQUANTS 2017

PHILIPPE LAZARE

2017

Evénements clés

BAMBORA

finalisation de l'opération
& intégration de la société



Consolidation depuis
mi-novembre

Chiffre d'affaires de **€241m**
en croissance de 20% vs.
2016

**Processus d'intégration
finalisé**

RENFORCEMENT

de notre portefeuille
d'actifs via des opérations
ciblées de moindre taille



Services de paiement
renforcés en Inde avec
TechProcess, IECISA*
en Espagne et **Paymark**
en Nouvelle-Zélande

Expansion géographique
avec **Airlink** et **SST**

DEVELOPPEMENTS

opérationnels et
étapes significatives



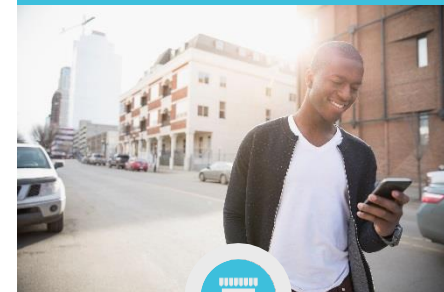
Ingenico intègre le **paiement
dans l'internet des objets** via
les taxis autonomes **NAVYA**

Partenariat avec **Fraugster**
pour la prévention contre la
fraude tout en assurant un
taux d'acceptation élevé

Solutions de paiement
nouvelle génération avec
Joinedapp & Luckycycle

ORGANISATION

en place



Organisation de **la business
unit Retail** centrée autour du
client

**Renforcement du Top
Management**

Le plan d'excellence
opérationnelle a délivré
**13 M€ d'amélioration de
coûts en 2017**

* IECISA Electronic Payment System

2017

Chiffres clés

2 510 M€
de chiffre d'affaires

+7% de croissance organique

526 M€
EBITDA*

+10% de croissance d'EBITDA*

256 M€
Résultat net
(part du Groupe)

+5% vs. 2016

269 M€
Free Cash Flow**

51% de conversion FCF/EBITDA*

1 471 M€
Dette nette

2.8x Dette nette/EBITDA*

1,60 €
Dividende

39% de taux de distribution

* EBE : Excédent Brut d'Exploitation

** Free cash flow avant éléments non-récurrents (acquisitions et coûts de restructuration)

2017

Eléments marquants

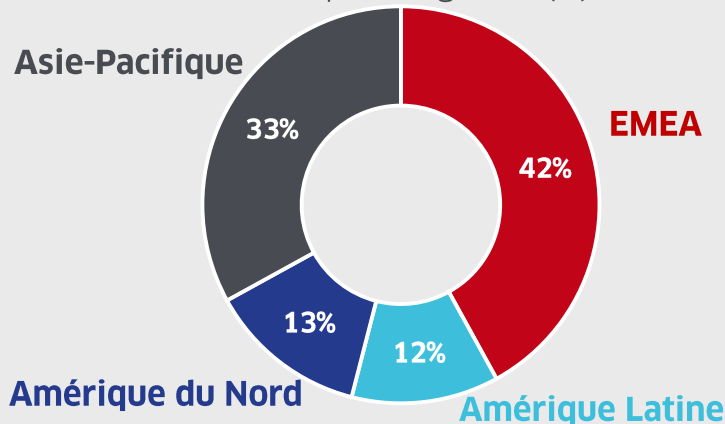
Banques & Acquéreurs (indirect)

Permettre à nos partenaires de se différencier via l'innovation et des services à valeur ajoutée

CHIFFRES 2017 Pro Forma*

- Chiffre d'affaires 1 428 M€
- EBITDA** 371 M€

Chiffre d'affaires par régions (%)



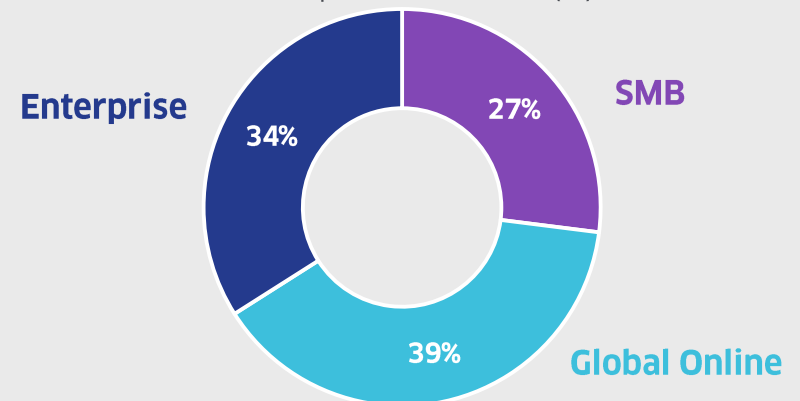
Retail (direct)

Apporter de la valeur directement à tous les commerçants, quelle que soit leur taille

CHIFFRES 2017 Pro Forma*

- Chiffre d'affaires 1 286 M€
- EBITDA** 178 M€

Chiffre d'affaires par division (%)



* Inclus les acquisitions à 100% en base annuelle ** EBE : Excédent Brut d'Exploitation



RÉSULTATS
ANNUELS 2017
NATHALIE LOMON

RÉSULTATS ANNUELS 2017

Compte de résultat

En millions d'euros	2017	2016	Variation vs. 2016
Chiffre d'affaires brut	2 510	2 312	+7%*
Marge brute ajustée	1 067	1 005	+6%
Charges commerciales & marketing	(186)	(170)	+9%
Frais de recherche & développement	(146)	(158)	-8%
Frais généraux et administratifs	(209)	(200)	+4%
Charges opérationnelles ajustées	(541)	(529)	+2%
% du chiffre d'affaires brut	-21,5%	-22,9%	-130 pb
EBITDA**	526	476	+10%
% du chiffre d'affaires brut	21,0%	20,6%	+40 pb
Résultat d'exploitation (EBIT)	453	403	+12%
% du chiffre d'affaires brut	18,1%	17,5%	+60 pb

* Croissance à périmètre et taux de change constant

** EBE : Excédent Brut d'Exploitation

RÉSULTATS ANNUELS 2017

Résultat net

En millions d'euros	2017	2016
Résultat d'exploitation (EBIT)	453	403
Amortissement des goodwill alloués	(52)	(42)
Autres produits et charges	(30)	(5)
Résultat financier & quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence	(24)	(8)
Résultat avant impôts	347	348
Impôts	(87)	(97)
Taux d'impôts	25,1%	27,9%
Résultat net	260	251
Résultat net, part du Groupe	256	244

RÉSULTATS ANNUELS 2017

Free Cash Flow

En millions d'euros	2017	2016
EBITDA*	526	476
Variation du besoin en fonds de roulement	(68)	(12)
CAPEX	(87)	(77)
Autres produits et charges	(31)	(4)
Intérêts payés	(4)	(4)
Paiement des impôts	(97)	(131)
Free Cash Flow	239	248
Taux de conversion	45,5%	52,1%
FCF ajusté**	269	255
Taux de conversion	51,1%	53,6%

* EBE : Excédent Brut d'Exploitation

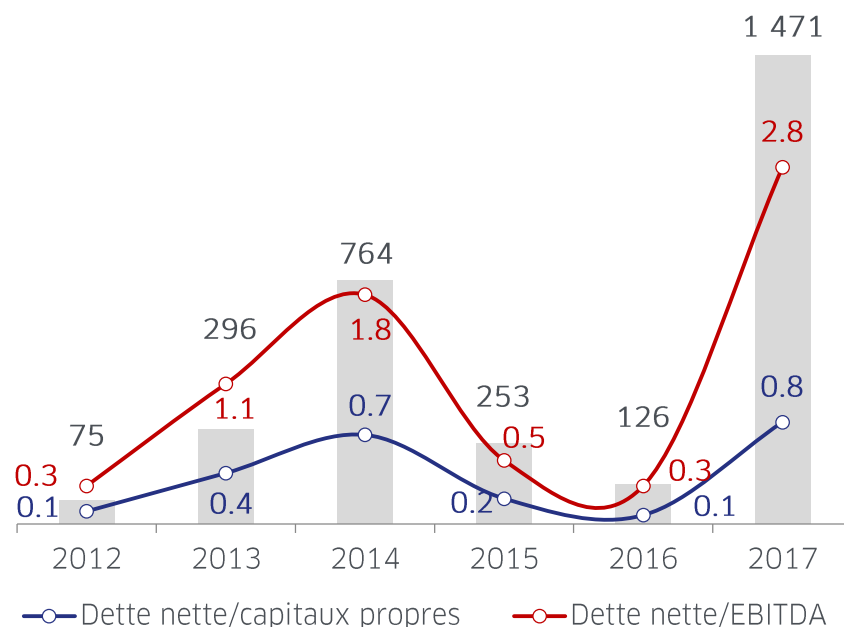
** Free cash flow après éléments non récurrents (acquisitions et coûts de restructuration)

RÉSULTATS ANNUELS 2017

Structure financière

En millions d'euros	2017	2016
Dette nette au 1^{er} janvier	126	252
Free Cash Flow	239	248
Paiement du dividende	(40)	(37)
Option d'achat sur actions	-	(14)
Acquisitions nettes des cessions	(1,248)	(61)
Remboursement d'emprunts	(275)	(38)
Autres	(21)	28
Variation de dette nette	(1 345)	126
Dette nette au 31 décembre	1 471	126

Evolution de la dette nette (M€)



CHIFFRE D'AFFAIRES DU PREMIER TRIMESTRE 2018

•————•
Une performance conforme à nos attentes 2018

Chiffre d'affaires : 581 M€

- Croissance organique* : -5%
- **Croissance organique* retraitée de la démonétisation indienne et de la migration PCI v1 à v3 en Europe : +3%**

Éléments marquants

- Forte croissance de la division SMB avec une performance de Bambora en phase avec les attentes présentées lors de l'acquisition
- Croissance à deux chiffres des activités Global Online
- Stabilisation de l'Amérique Latine
- La business unit Banques & Acquéreurs impactée par une base de comparaison élevée en EMEA et en Asie-Pacifique
- La division Enterprise impactée par la démonétisation indienne

* Croissance à périmètre et taux de change constant

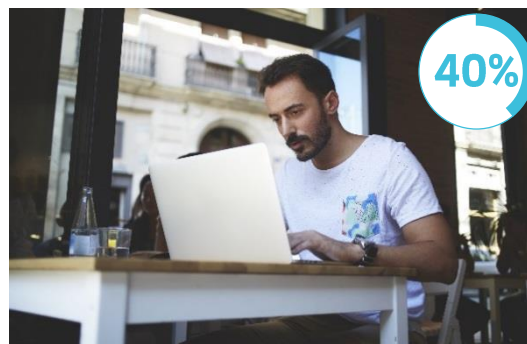
RETAIL – PREMIER TRIMESTRE 2018

Dynamique par division



SMBs (+13%*)

- Moyenne de 4,000 commerçants par mois embarqués sur la plateforme
- La contribution de Bambora à la performance de la division est en phase avec les attentes
- Développement de synergies commerciales entre les activités
- Déploiement géographique en cours
- Lancement d'un service d'avance de trésorerie



GLOBAL ONLINE (+11%*)

- Inde: Finalisation de la fusion technique de EBS et Techprocess
- Plateforme de Global Online connectée à la plateforme d'acquiring de Bambora
- Clients représentant 1 Md€ de flux de transaction par an connectés sur notre plateforme d'acquiring
- Volumes +10% vs Q1'17
- Satisfaction client et taux d'attrition en amélioration continue



ENTERPRISE (-2%*)

- Forte performance de nos activités de services de paiement (+13%*)
- Activité impactée par la démonétisation indienne et le décalage de certains projets chez des distributeurs
- +2% de croissance organique retraitée de l'effet indien
- Nouveaux contrats paneuropéens et omnichannel (Adeo)

* Croissance à périmètre et taux de change constant



BANQUES & ACQUÉREURS – PREMIER TRIMESTRE 2018

Dynamiques par région

Amérique du Nord (-7%*)

11%

- Forte adoption de nos solutions mobiles illustrées par de nouveaux contrats et certifications (ISV)
- Montée en puissance au cours de l'année d'un contrat signé dans le secteur du « unattended »
- Le Canada impacté par une base de comparaison élevée relative au déploiement de Telium Tetra au T1'17
- Fort momentum pour le trimestres à venir tiré par les certifications d'ISVs et le pipeline de projets en pilot

Amérique Latine (-0%*)

12%

- Forte dynamique au Mexique et en Argentine
- Déploiement continu de Tetra au Mexique
- Signes de reprise du Brésil avec de nombreux appels d'offres pour le reste de l'année

EMEA (-14%*)

41%

- Performance impactée par la base de comparaison relative aux Terminaux PCI v1
- Forte performance de la Russie et du Moyen-Orient
- Europe de l'Est impactée par une solide performance au T1'17
- Des initiatives locales soutiendront la dynamique des prochains trimestres

Asie-Pacifique (-22%*)

36%

- La région fait face à la base de comparaison relative à la démonétisation indienne
- La Chine reste résiliente soutenue par le succès de l'APOS et des commandes provenant de banques
- Forte performance de l'Asie du Sud Est tirée par la reprise du marché indonésien
- Montée en puissance du Japon en amont des Jeux Olympique de 2020
- La performance australienne impactée par le phasing de certains projets

XX%

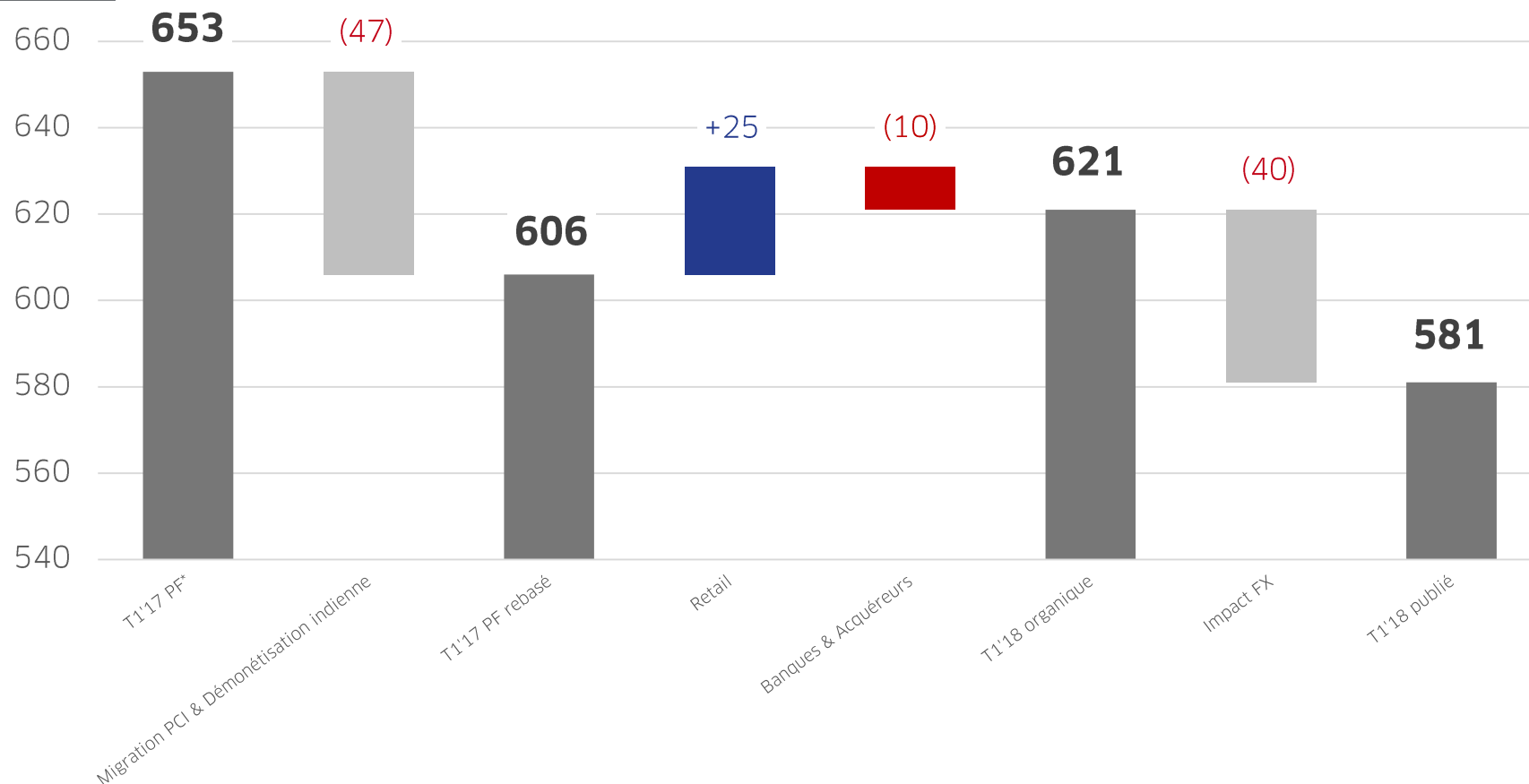
: Part de chiffre d'affaires au sein de la business unit Banques & Acquéreurs

* Croissance à périmètre et taux de change constant

INGENICO GROUP – PREMIER TRIMESTRE 2018

Evolution de la performance du premier trimestre

Contribution au chiffre d'affaires (en million d'euros)



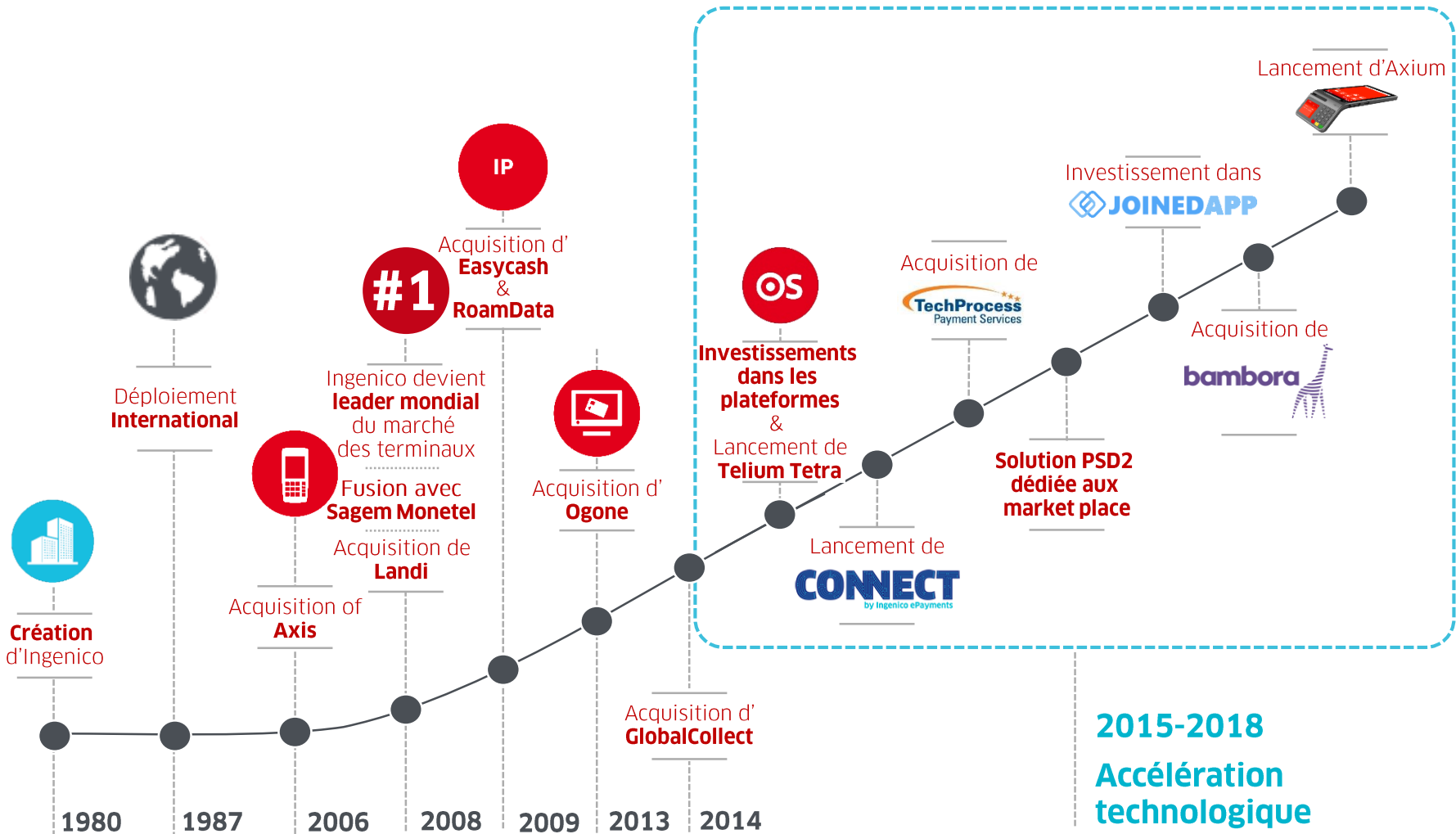
* Inklus les acquisitions à 100% en base annuelle



STRATÉGIE
& PERSPECTIVES
PHILIPPE LAZARE

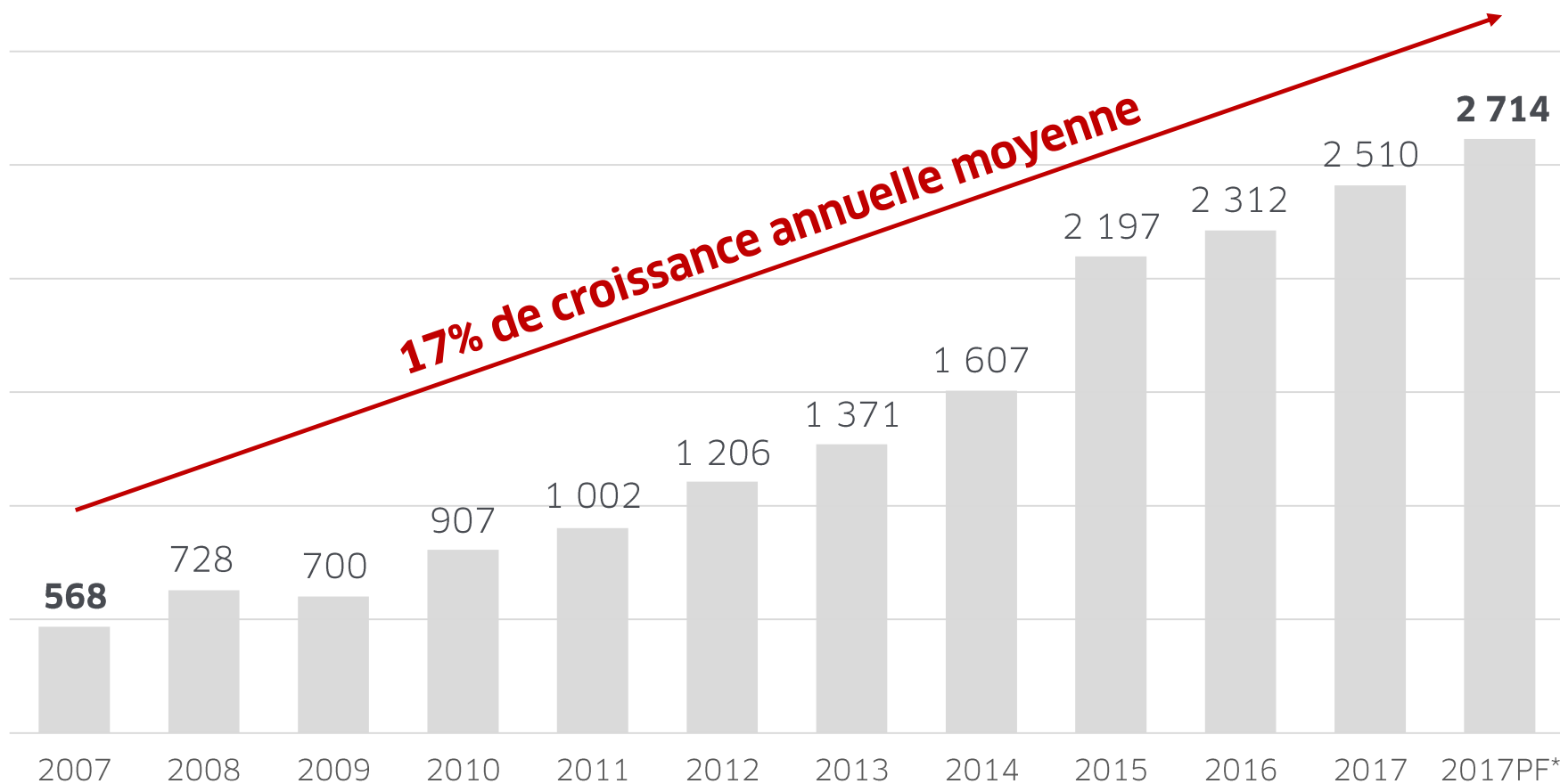
INGENICO GROUP

Montée en puissance dans les services de paiement



2007 - 2017

Multiplication par cinq du chiffre d'affaires en 10 ans



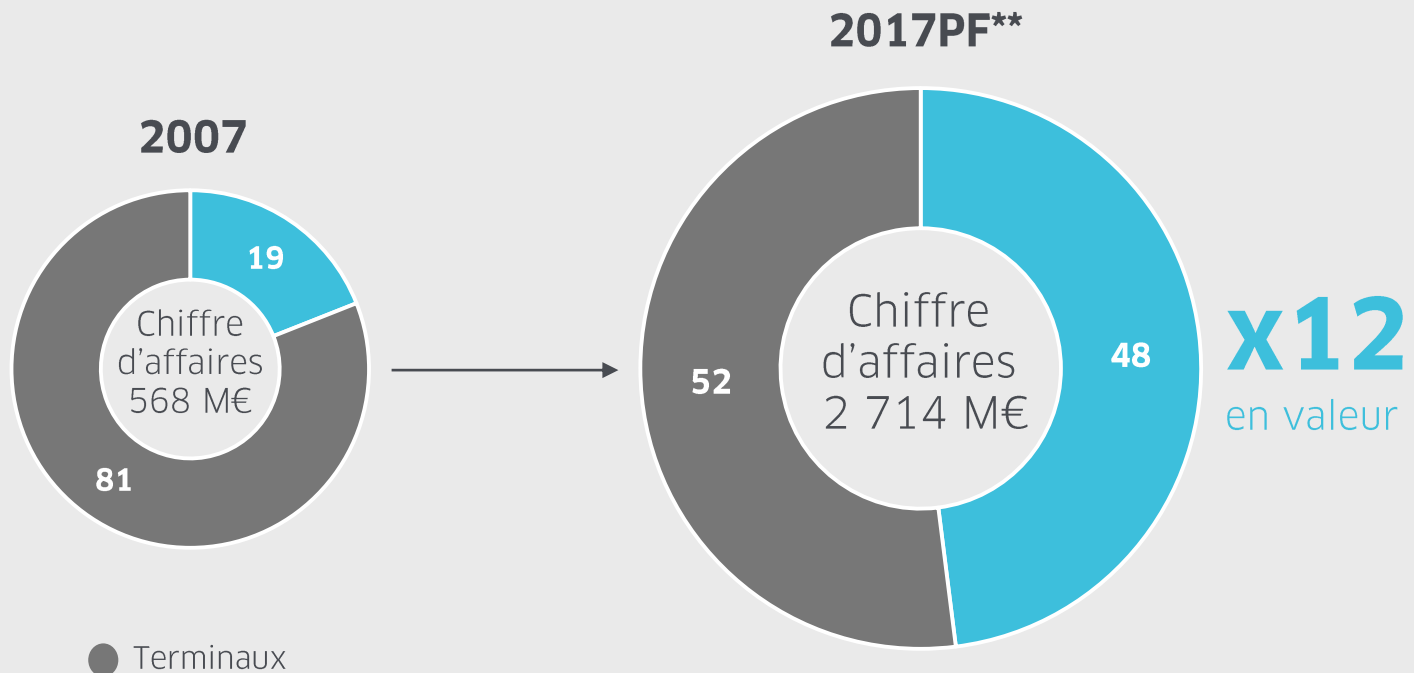
* Inklus les acquisitions à 100% en base annuelle

2007 - 2017

Montée en puissance vers une plus forte récurrence du chiffre d'affaires

Part de chiffre d'affaires dans les services récurrents*

(en %)



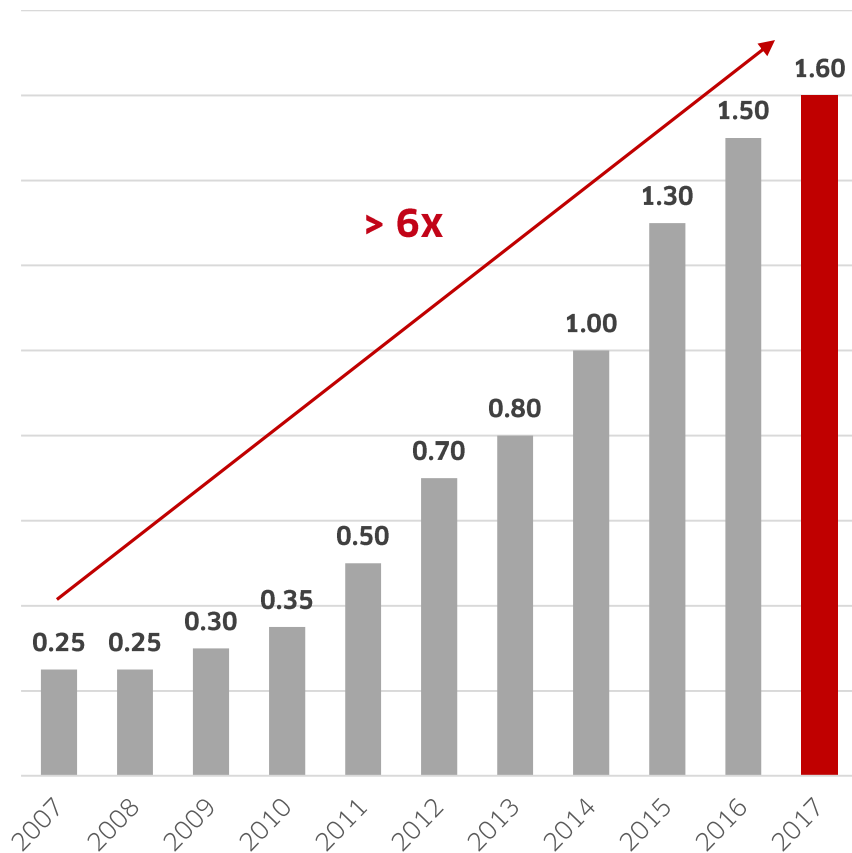
* Services dédiés aux Terminaux et Services de paiement

** Chiffre d'affaires 2017 inclus Bambora en base annuelle

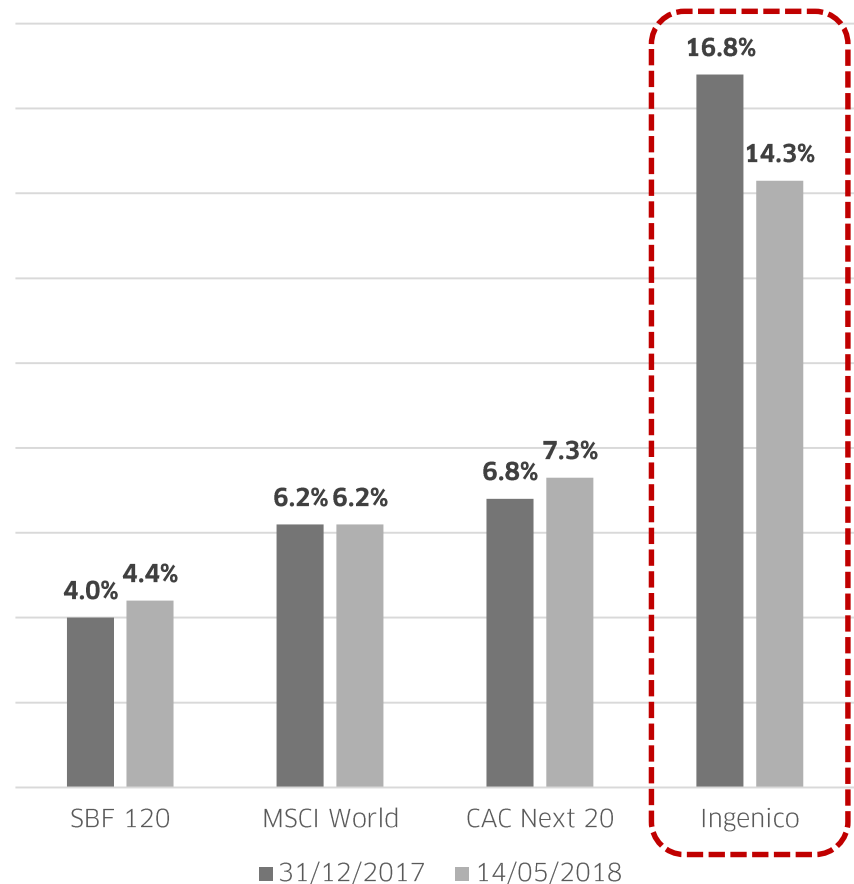
2007 - 2017

Une création de valeur significative pour nos actionnaires

Dividende x6,4 ou 20% de croissance par an



Un rendement total à deux chiffres depuis 2007



UNE ORGANISATION POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DE TOUS LES COMMERÇANTS

Quel que soit le canal de distribution



2018 - 2020

• — •
Priorités du Groupe

1

MAINTENIR LE LEADERSHIP

dans les solutions d'acceptation du paiement sur tous les canaux de distribution et tous les segments de clients

2

INTRODUIRE LA NOUVELLE GENERATION

de plateforme de paiement ouverte Android

3

DEVELOPPER L'ACCES DIRECT AUX COMMERCANTS

grâce à notre business model unique et duplicable

PRIORITÉS CLÉS

Apporter de la valeur quel que soit le canal de distribution

BANQUES & ACQUÉREURS

- **PERMETTRE** le paiement dans tous les points d'interaction, du comptoir du commerçant à l'Internet des Objets
- **FOURNIR** des solutions innovantes aux banques et acquéreurs grâce à des outils et à la technologie
- **RENFORCER** les relations avec nos partenaires
- **ADAPTER** nos solutions aux maturités de marché

RETAIL

- **OFFRIR** une proposition de valeur différenciante aux commerçants
- **DEPLOYER** l'offre de bout en bout à tous les segments de marché
- **DEVELOPPER** notre base de commerçants
- **BENEFICIER** d'opportunités de croissance grâce à notre exposition géographique

NOTRE DEMARCHE RSE

Acteur engagé dans le social, l'environnemental et le sociétal

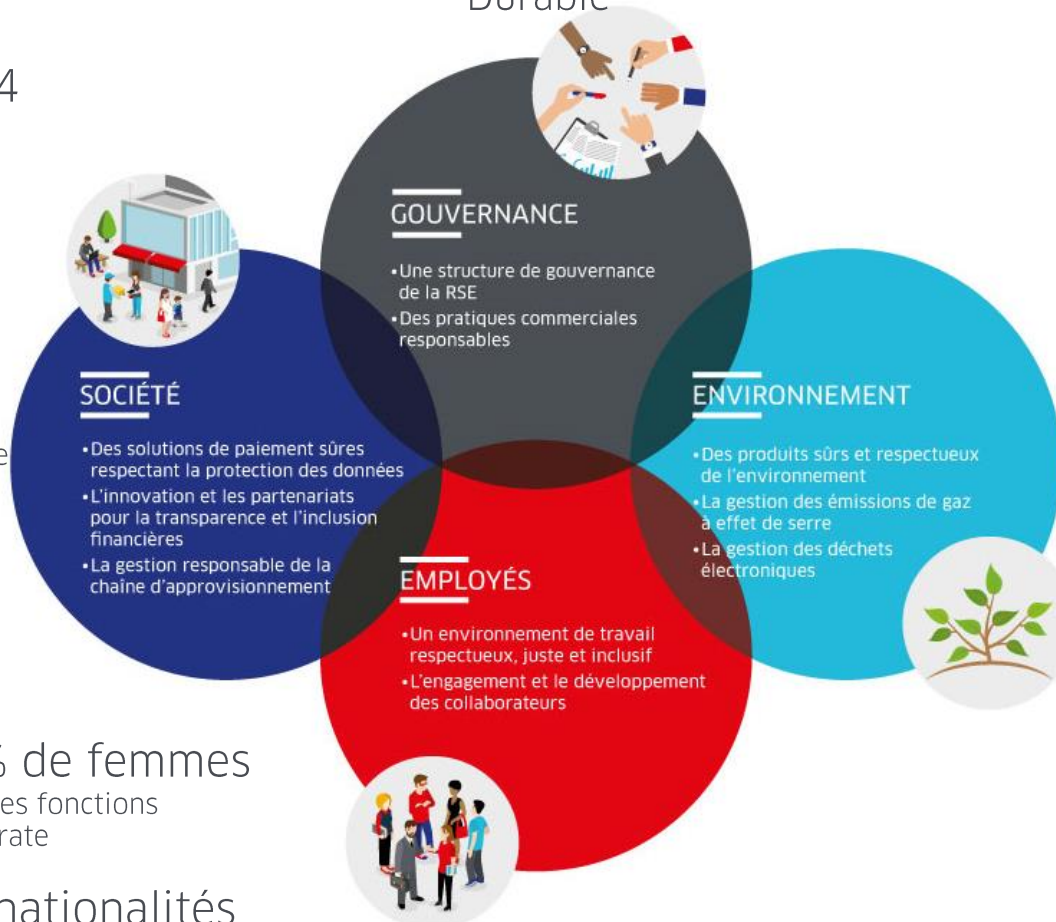
Démarche structurée depuis 2014

Engagement en faveur du Pacte Mondial des Nations Unies et des Objectifs de Développement Durable

Présence dans 4 indices ISR* de référence

- FTSE4Good
- ESI Europe
- DJSI Europe
- Vigeo Eurozone 120

ISR : Investissement Socialement Responsable



Réduction de Gaz à Effet de Serre

48% de femmes dans les fonctions corporate

85 nationalités

PERSPECTIVES 2018

Guidance

Guidance 2018 : 545 – 570 M€ de fourchette d'EBITDA

- Intégrant une prévision de 25 à 30 M€ d'impact négatif relatif aux devises
- Conversion du FCF > 45%*

Dynamiques de croissance organique au niveau du Groupe

- Retour à la croissance dès le deuxième trimestre 2018
- Accélération attendue au second semestre 2018

Dynamiques de croissance organique au niveau des business unit pour l'année 2018

- Retail: Croissance à deux chiffres tirée par son déploiement opérationnel
- Banques & Acquéreurs: croissance modeste du chiffre d'affaires

* Conversion du Free cash flow avant éléments non récurrents (acquisitions et coûts de restructuration)

INGENICO 2020

•————•
Accélération vers notre ambition

Une organisation adaptée

- Exposition internationale
- Centrée sur le client
- Compétences pour adresser tous les commerçants et partenaires

Un offre en phase avec les besoins

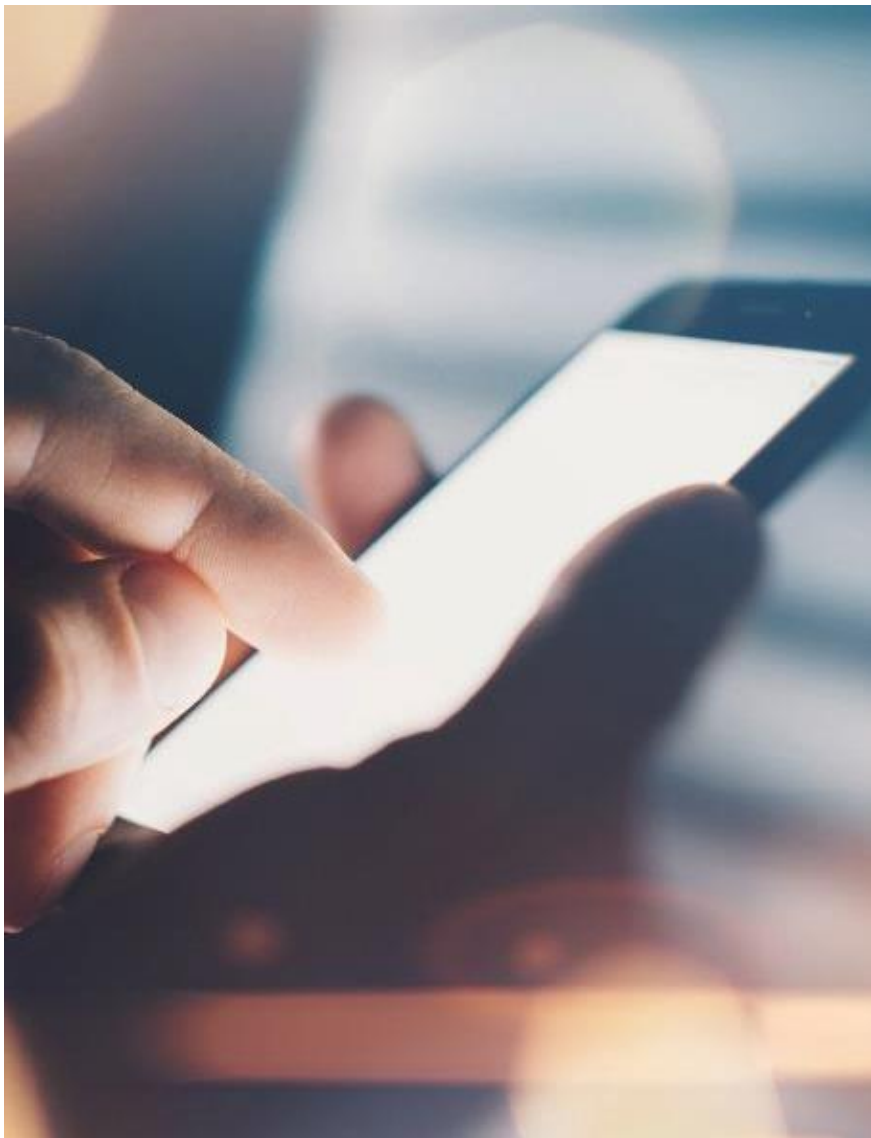
- Solutions de bout en bout
- Proposition de valeur permettant d'accroître les performances commerciales des commerçants
- Nouvelle plateforme de paiement Android innovante et ouverte

Objectifs moyen terme: EBITDA* en croissance annuelle à deux chiffres entre 2018 et 2020

- EBITDA* > 700 M€ en 2020 à périmètre et taux de change constant
- Conversion du FCF > 45%**
- Taux de distribution du dividende > 35%

* EBE : Excédent Brut d'Exploitation

** Conversion du Free cash flow avant éléments non récurrents (acquisitions et coûts de restructuration)



RAPPORTS DU COLLÈGE
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES

THIERRY BLANCHETIER

RAPPORTS DU COLLÈGE DES COMMISSAIRES AUX COMPTES



- 1. Rapport sur les comptes annuels d'Ingenico Group S.A.**
(Document de référence : pages 230 à 233)
- 2. Rapport sur les comptes consolidés d'Ingenico Group**
(Document de référence : pages 202 à 206)
- 3. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions et engagements réglementés** (Document de référence : pages 129 et 130)
- 4. Rapports sur les opérations sur le capital**
(Document de référence : pages 255 à 257)

COMPTES ANNUELS D'INGENICO GROUP SA

Résolution n°1

Certification des comptes sans réserve

“ (...) les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.”

Observation renvoyant à la note de l'annexe présentant le changement de méthode lié à la première application du règlement comptable relatif aux instruments financiers et opérations de couverture.

Points clés de l'audit: évaluation des titres de participation et créances rattachées à des participations; provisions pour litiges et réclamations.

(Document de référence : pages 230 à 233)

COMPTES CONSOLIDÉS D'INGENICO GROUP SA

Résolution n°2

Certification des comptes sans réserve

“ (...) les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu’adopté dans l’Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l’exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l’exercice, de l’ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.”

Points clés de l’audit:

- **Reconnaissance du chiffre d’affaires de l’activité d’intermédiation et des fonds, créances et dettes liés à cette activité ;**
- **Provisions pour litiges et réclamations;**
- **Evaluation des goodwill ;**
- **Première consolidation de Bambora.**

(Document de référence : pages 202 à 206)

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

Résolution n° 5

Conventions et engagements soumis à l’approbation de l’Assemblée Générale :

- Il ne nous a été donné avis d’aucune convention ni d’aucun engagement autorisé et conclu au cours de l’exercice écoulé à soumettre à l’approbation de l’Assemblée Générale

Conventions et engagements approuvés au cours d’exercices antérieurs sans exécution au cours de l’exercice écoulé :

- Engagements au bénéfice de Monsieur Philippe Lazare, Président-Directeur Général : indemnité de départ en cas de départ contraint, avec conditions de performance (autorisation du Conseil d’administration du 29 février 2016, approbation par l’Assemblée Générale du 29 avril 2016).

(Document de référence : pages 129 et 130)

OPÉRATIONS SUR LE CAPITAL

Résolutions n° 14, 15 à 20, 21, 22

Opérations concernées :

- Réduction du capital (résolution n°14)
- Emission d'actions et de diverses valeurs mobilières avec maintien et/ou suppression du droit préférentiel de souscription (résolutions n°15 à 20)
- Emission d'actions ordinaires et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital réservée aux adhérents d'un plan d'épargne entreprise ou de groupe, avec suppression du droit préférentiel de souscription (résolution n°21)
- Augmentation du capital avec suppression du droit préférentiel de souscription réservée à une catégorie de bénéficiaires (résolution n°22)

Aucune observation à formuler sur les modalités et les informations données dans le rapport du Conseil d'administration.

Nous établirons le cas échéant des rapports complémentaires lors de l'usage de ces autorisations par votre Conseil d'administration.

(Document de référence : pages 255 à 257)



GOUVERNANCE
XAVIER MORENO

ACTIVITÉ DU CONSEIL ET DES COMITÉS EN 2017

Conseil d'administration

Président : Philippe Lazare
8 administrateurs et 1 censeur

10 réunions en 2017 / Taux de présence moyen : 93,8%

- Information financière
- Nomination d'un nouvel administrateur indépendant
- Assemblée générale annuelle
- Examen de projets stratégiques
- Evaluation du Conseil d'administration
- Emission d'un emprunt obligataire
- Programmes AGA et co-investissement
- Politique de la Société en matière d'égalité professionnelle et salariale
- Augmentation de capital réservée aux salariés

Comité stratégique

Président : Elie Vannier
7 membres

6 réunions en 2017
Taux de présence : 85,7%

- Examen de projets d'acquisition
- Analyse de l'éco-système de paiement
- Points sur les nouvelles offres de services et produits du groupe
- Rencontre avec les directions opérationnelles
- Journée dédiée à la stratégie

Comité audit & financement

Présidente : Caroline Parot
3 membres

7 réunions en 2017
Taux de présence : 96,4 %

- Surveillance du contrôle des comptes
- Examen de l'élaboration de l'information financière et du suivi des risques
- Emission d'un emprunt obligataire
- Emission d'un crédit à terme et d'un emprunt Schuldschein
- Financement et couverture de change

Comité des rémunérations, nominations et gouvernance

Président : Xavier Moreno
3 membres

4 réunions en 2017
Taux de présence : 93,8 %

- Fonctionnement du Conseil et des comités
- Candidatures au poste d'administrateur
- Etude de l'indépendance des administrateurs
- Programme d'attribution gratuite d'actions et plan de co-investissement
- Augmentation de capital réservée aux salariés
- Rémunération du dirigeant mandataire social
- Réflexion en matière de plans de succession

COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Proposition de ratification de la nomination d'un administrateur indépendant

- Madame Sophie STABILE

Proposition de nomination d'un administrateur indépendant

- Monsieur Thierry SOMMELET

Proposition de renouvellement de 2 administrateurs indépendants

- Monsieur Xavier MORENO
- Monsieur Elie VANNIER

Expiration des mandats de 2 administrateurs

- Monsieur Jean-Louis CONSTANZA
- Madame Colette LEWINER

Le Conseil d'administration serait alors composé de 8 administrateurs dont 3 femmes en conformité avec les dispositions applicables, l'écart entre les administrateurs de chaque sexe ne dépassant pas deux.

Le pourcentage d'administrateurs indépendants serait de 88 % (7/8).

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Pour les trois années de 2016 à 2018, la politique de rémunération a été fixée comme suit :

Rémunération annuelle fixe : 800.000 euros

Rémunération variable cible : 1 200 000 euros
soit 150 % de la rémunération fixe soumise à des critères de performance et plafonnée à 200 % de la rémunération fixe

Rémunération liée à la performance long-terme de l'entreprise :
- Modalités : attribution d'actions de performance acquises à l'issue d'une période de 3 ans en fonction de l'atteinte de critères de performance : EBITDA et cours de l'action
- Montant cible : environ 50 % du total de la rémunération annuelle cible

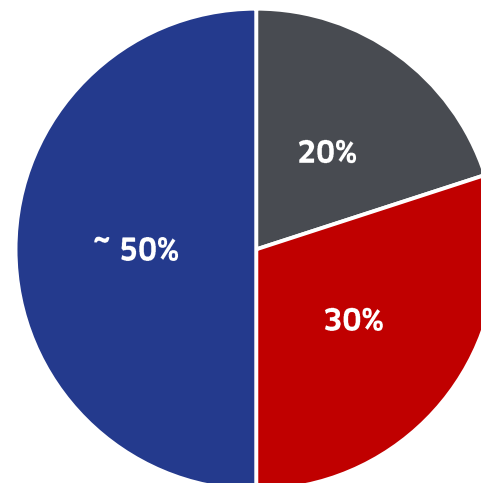
Indemnité en cas de départ contraint : approuvée par l'assemblée générale du 29 avril 2016

Rémunération exceptionnelle : néant

Jetons de présence : néant

Régime de retraite à prestations définies ou d'indemnités au titre d'une clause de non concurrence : néant

Autres éléments : voiture de fonction et assurance chômage mandataire social



■ Rémunération fixe
■ Rémunération variable
■ Rémunération LT

RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Vote de la 11^{ème} résolution

Éléments soumis au vote

Rémunération fixe annuelle :	800 000 €
Rémunération variable :	753 397 €
Actions de performance * :	2 233 361 €
Stock options :	Néant
Jetons de présence :	Néant
Avantages en nature	12 973 €
Indemnité en cas de départ contraint	Néant
Total	3 799 731 €

Ajustements proposés en cas d'approbation

Rémunération fixe annuelle :	800 000 €
Rémunération variable :	753 397 €
Actions de performance * :	1 828 342 €

Nombre d'actions ramené au niveau de 2016, soit 18 610 actions au lieu de 23 639 actions.

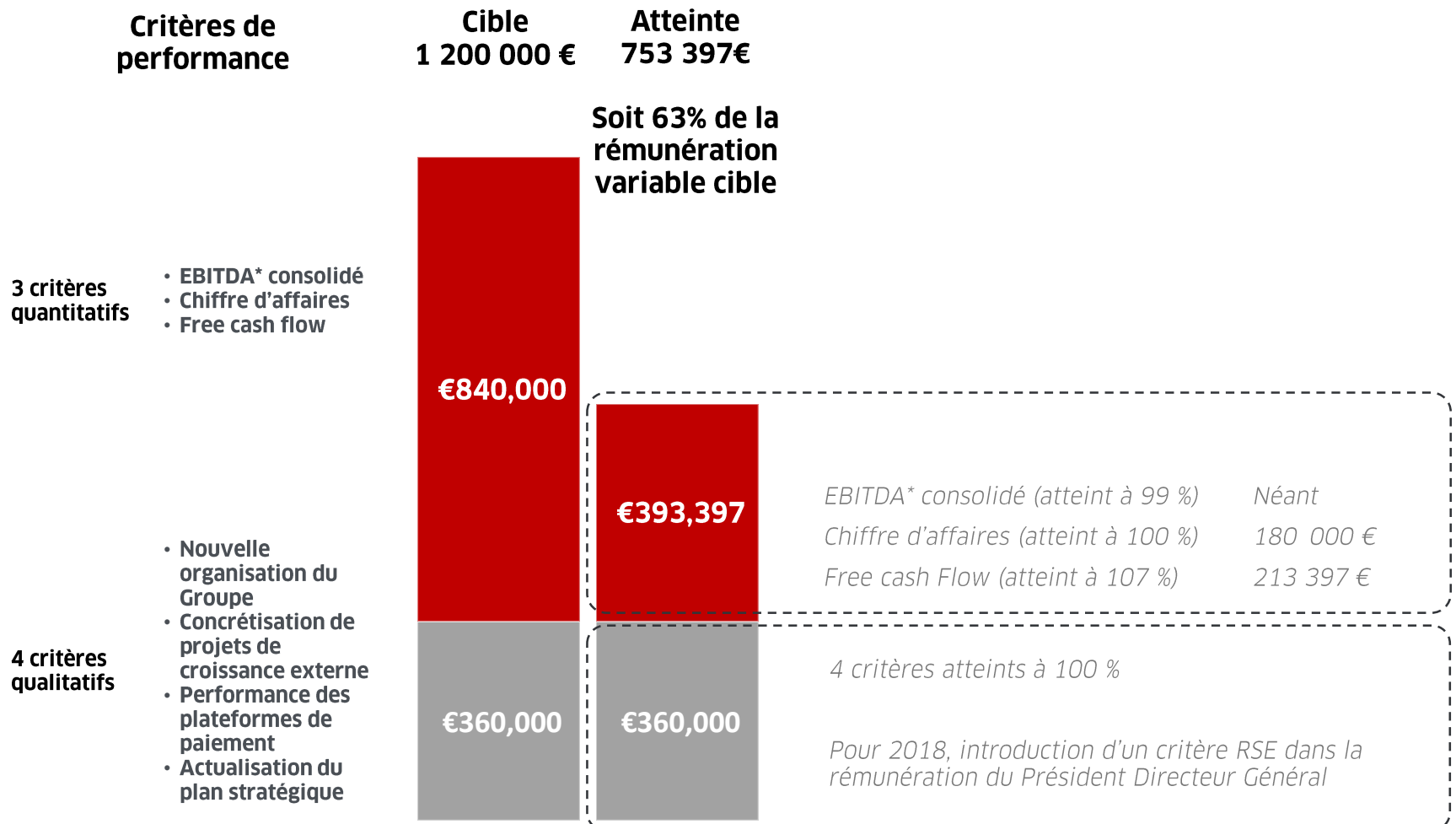
Critère de performance du cours de l'action (SBF 120) : premier palier relevé de 95 % à 100 %.

Stock options :	Néant
Jetons de présence :	Néant
Avantages en nature :	12 973 €
Indemnité en cas de départ contraint	Néant
Total	3 394 712 €

* Intègre une période d'acquisition de 3 ans. Le nombre d'actions acquises, soumis à deux critères de performance, et leur valeur finale seront connus en 2020.

RÉMUNÉRATION DU PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

Structure de la rémunération variable annuelle 2017



* EBE – Excédent Brut d'Exploitation

Ingenico Group - Assemblée Générale des Actionnaires - 16 mai 2018

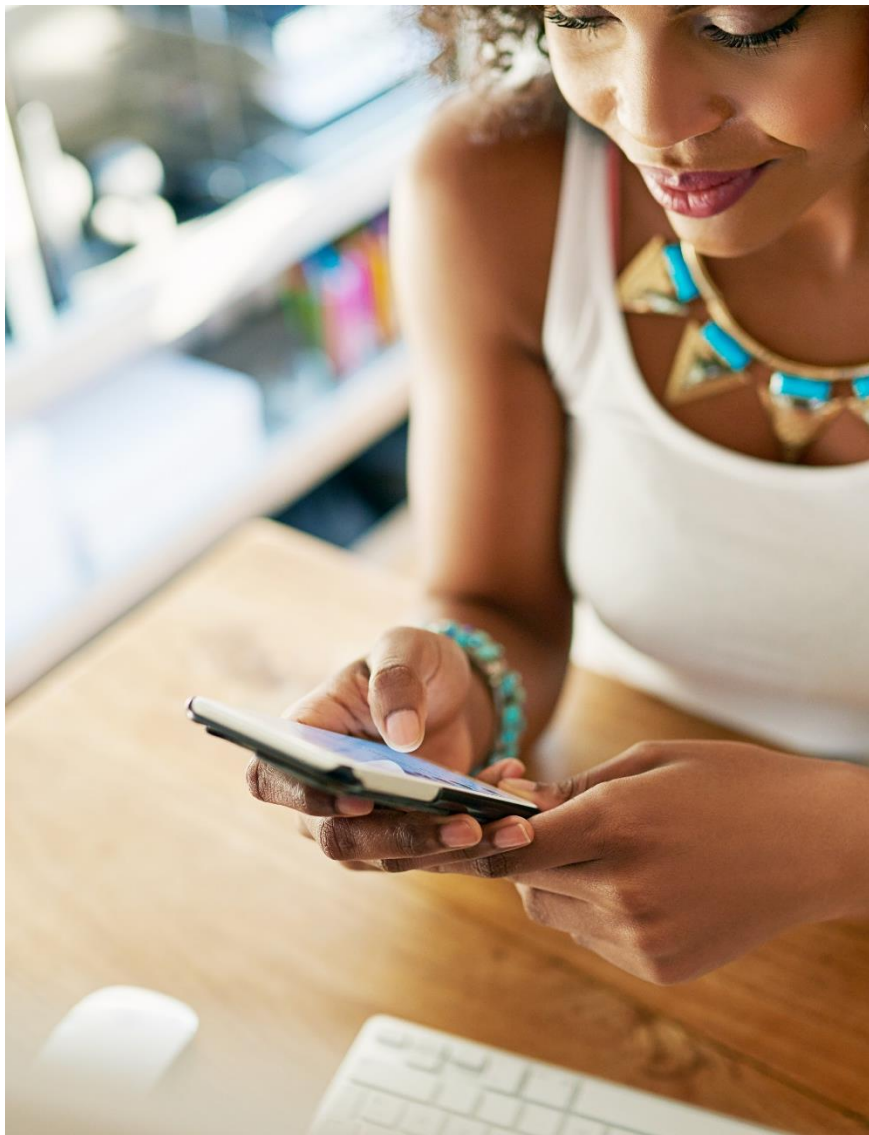
PRINCIPES DE GOUVERNANCE EN AMÉLIORATION CONTINUE



- **Forte indépendance du Conseil d'administration : 55 % en 2014 à 88 % en 2017**
- **Participation élevée des administrateurs aux réunions du Conseil d'administration : 93,8% en 2017 et 84,7% en 2016**
- **Evaluation du fonctionnement du Conseil d'administration et de ses comités par un consultant extérieur**
- **Augmentation de l'obligation de conservation des actions attribuées au Président Directeur Général de 15 % à 40 % depuis 2016**
- **Attribution d'actions de performance : période d'acquisition portée de 2 à 3 ans sur la base de deux critères de performance et, pour une part, suite à un investissement personnel**
- **Engagement du Président Directeur Général de ne pas utiliser d'instruments de couverture portant sur les actions de performance attribuées**



QUESTIONS
RÉPONSES



VOTE DES RÉOLUTIONS
PASCALE ABDELLI



16 MAI

2018

**ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
DES ACTIONNAIRES**
