

**COMMUNIQUE DE PRESSE****Nouvelle progression de la marge opérationnelle  
au premier semestre 2007**

Neuilly sur Seine – Le 19 septembre, 2007

- Très forte augmentation du taux de la marge brute à 34.5% contre 31% au premier semestre 2006
- Progression de +57,1% du Résultat opérationnel courant, qui atteint 23,1 M€
- Marge opérationnelle de 8.9%, en hausse de 3,1 points par rapport au premier semestre 2006
- Bonne maîtrise des coûts d'exploitation, stables à 25.6% du chiffre d'affaires
- Augmentation de 49% du résultat net, qui s'élève à 12,4 M€

Philippe Lazare, Directeur Général d'Ingenico a commenté :

« Le groupe poursuit avec succès le programme d'amélioration de ses performances opérationnelles, grâce à la mobilisation de tous ses collaborateurs et de son savoir-faire. Les succès commerciaux enregistrés ces derniers mois ont confirmé la solide implantation mondiale du groupe ».

## A - RESULTATS SEMESTRIELS

Le Conseil d'Administration d'Ingenico SA a examiné les comptes du 1<sup>er</sup> semestre 2007 arrêtés conformément aux principes comptables IFRS.

### Les chiffres clefs

(en millions d'Euros)	S1 2006	S1 2007	Variations
Chiffre d'affaires	255,2	260,1	+1,9%
Résultat opérationnel courant	14,7	23,1	+57,1%
% du chiffre d'affaires	5,8%	8,9%	+53,4%
Autres produits et charges opérationnels	1,8	(2,4)	
Résultat financier	(6,3)	(2,9)	+51,7%
Résultat net	8,3	12,4	+49%
Résultat par action non dilué	0,28	0,40	+43%

	31.12.2006	S1 2007	variations
<b>Situation nette</b>	<b>146,9</b>	<b>164,5</b>	<b>+17,6</b>
Dette nette	(33,0)	(14,4)	+18,6
Endettement Net / Fonds Propres	0,22	0,09	(0,13)

### Activité du 1<sup>er</sup> semestre

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 260,1 M€ contre 255,2 M€ au 30 juin 2006 soit une croissance de 4,2% à taux constant. Cette croissance résulte à la fois de l'intégration des activités de MoneyLine et de la forte activité enregistrée dans les pays d'Europe du Sud, en Asie et dans la zone EEMEA<sup>(1)</sup>. Les Amériques et l'Europe du Nord ont connu un premier semestre plus faible mais devraient afficher une forte croissance séquentielle au second semestre.

### Forte amélioration du résultat d'exploitation

Avec un résultat opérationnel courant de 23,1 M€ représentant 8,9% du chiffre d'affaires en croissance de 57% sur l'an dernier, la Société démontre sa capacité à réaliser son objectif de 9% sur l'ensemble de l'exercice.

Cette amélioration de la profitabilité est d'autant plus remarquable qu'elle intervient dans un contexte de relative stabilité des ventes.

### Très forte augmentation de la marge brute

L'amélioration de la marge brute portée de 31% à 34,5% est le résultat des progrès enregistrés à la fois dans les terminaux et dans les services et solutions. S'agissant des terminaux, la poursuite des activités de « Redesign to Cost », la politique de rationalisation de notre sous-traitance, la négociation des prix et l'amélioration de la qualité représentent les principaux facteurs d'amélioration.

(1) EEMEA : Europe de l'Est, Moyen-Orient et Afrique

### *Maîtrise des coûts d'exploitation (25,6% du CA contre 25,3% en 2006)*

Les coûts d'exploitation retraités dès l'intégration de MoneyLine sont en baisse de près de 5%. En effet si la Société a investi et embauché dans les régions en forte croissance (Asie, EEMEA notamment) elle a poursuivi par ailleurs ses efforts pour réduire ses coûts. Ceci s'est traduit parfois par l'embauche de personnel par exemple pour remplacer des contractants externes sur certaines activités de services, où à l'inverse, par des ajustements d'effectifs en Amérique du Nord et Europe du Nord notamment.

En conséquence, le résultat opérationnel courant a représenté 8,9% du chiffre d'affaires au premier semestre contre 6,5% sur l'exercice 2006 dont 5,8% sur le premier semestre et 7,3% sur le second.

### *Un résultat net en très forte croissance*

Le résultat net s'élève à 12,4 M€ soit 0,40 euro par action contre 8,3 ME en 2006 représentant 0,28 euro par action.

Les charges qui viennent en réduction du résultat opérationnel courant s'élèvent à -2,4 M€ et comprennent pour l'essentiel des coûts de restructuration.

Le résultat financier s'élève à - 2,9 M€, dont -2,0M€ de coupons sur l'Océane et est en forte amélioration par rapport aux -6,2 M€ enregistrés sur le 1<sup>er</sup> trimestre 2006.

La charge d'impôt sur les résultats s'élève à 5,4 M€ compte tenu d'une approche prudente sur l'activation des impôts différés.

### *Nouveau désendettement du Groupe et forte génération de cash-flows opérationnels*

Le désendettement du Groupe sur le semestre s'est élevé à 18,6 M€. Il a permis de ramener la dette nette de 33 M€ au 31 décembre 2006 à 14,4 M€ au 30 juin 2007. Ceci traduit en premier lieu l'amélioration de la rentabilité du Groupe. En effet, le cash-flow d'exploitation (flux de trésorerie opérationnels) à 16 M€ est en progression très significative par rapport aux 2,8 M€ générés au 1<sup>er</sup> semestre 2006.

Désormais le rapport dette nette sur fonds propres s'établit à 0,09 contre 0,22 au 31 décembre 2006.

## **B- AVANCEMENT DE L'OPERATION VISANT A RAPPROCHER LES ACTIVITES MONETIQUES DE SAGEM**

Ingenico et Sagem Sécurité ont annoncé le 26 juillet dernier être entrés en négociation exclusive pour regrouper leurs activités de solutions de paiement électroniques. L'opération serait rémunérée par une augmentation de capital au profit de Sagem Sécurité au terme de laquelle cette dernière deviendrait un actionnaire important de la société, avec en l'état 25% des actions en circulation post-transaction.

La phase de Due Diligence devrait s'achever en octobre, et confirmer les éléments positifs qui ont conduit à envisager l'opération, à savoir :

- La combinaison d'une offre produit améliorée et renforcée
- Une implantation commerciale du nouvel ensemble renforcée dans les marchés à fort potentiel de croissance
- Un partage des offres services / produits croisé entre les bases clients de deux groupes

- Des synergies de coûts significatives, en particulier sur les prix de revient
- Un impact neutre en résultat net par action sur les 12 premiers mois, puis relatif après le premier exercice

Ce rapprochement constitue donc une opportunité pour les deux entités, dont les effets bénéfiques à tous les niveaux permettent d'envisager une accélération de la croissance mais aussi une amélioration plus rapide des performances opérationnelles du nouvel ensemble.

La réalisation de la transaction, qui pourrait intervenir avant la fin de l'exercice, sera soumise à l'approbation des actionnaires d'Ingenico et des autorités de la concurrence concernées.

## C- PERSPECTIVES

La société devrait revenir à une saisonnalité traditionnelle en 2007, et donc connaître une croissance significative sur le second semestre 2007 tant par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2007 que par rapport au second semestre 2006. Cette croissance, conjuguée à la poursuite des actions entreprises pour améliorer la marge brute et le fonctionnement de l'entreprise devraient permettre d'améliorer à nouveau la rentabilité sur le second semestre.

## A propos d'Ingenico

Dans le monde entier, les banques et les professionnels du commerce confient à Ingenico l'acceptation sécurisée et performante de leurs transactions électroniques. Les solutions Ingenico s'appuient sur des technologies éprouvées, des standards établis et une ergonomie inégalée pour offrir un niveau optimal de fiabilité, de polyvalence et de confort d'utilisation. Cette large gamme de produits est complétée par un ensemble de services et de partenariats qui permettent aux professionnels de nombreux secteurs d'activités d'accepter des transactions en toute circonstance. Plus d'informations sur Ingenico : [www.ingenico.com](http://www.ingenico.com).

### Contacts:

#### FININCOM

**Jérôme Goaër**  
+33 1 40 71 32 95  
[j.goaer@finincom.com](mailto:j.goaer@finincom.com)

**Valérie Sabineu**  
+33 1 40 71 32 71  
[v.sabineu@finincom.com](mailto:v.sabineu@finincom.com)

#### BRUNSWICK

**Jérôme Biscay** +33 1 53 96 83 83

#### INGENICO GROUP

Max-Paul Sebag  
Communication, Groupe Ingenico

190-192 avenue Charles de Gaulle F-92200  
Neuilly-sur-Seine  
Tel. + 33 1 46 25 82 56  
[max-paul.sebag@ingenico.com](mailto:max-paul.sebag@ingenico.com)

**Compte de résultat semestriel consolidé 2007**

En M€	S1 2006	S1 2007	%
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>255,2</b>	<b>260,1</b>	<b>+1,9%</b>
Coût des ventes	(176,0)	(170,3)	-3,2%
Marge Brute	79,2	89,8	+13,4%
Frais de recherche et développement	(21,5)	(19,3)	-10,2%
Charges commerciales et marketing	(16,1)	(18,2)	+13%
Frais administratifs	(26,9)	(29,3)	+8,9%
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>14,7</b>	<b>23,1</b>	<b>+57,1%</b>
Autres produits et charges opérationnels	1,8	(2,4)	
Résultat financier	(6,2)	(2,9)	
Impôts	(2,0)	(5,4)	
<b>Résultat Net</b>	<b>8,3</b>	<b>12,4</b>	<b>+49,4%</b>
<b>Résultat par action</b>	<b>0,28</b>	<b>0,40</b>	<b>+42,9%</b>

**Evolution des capitaux propres**

	M€
<b>1<sup>er</sup> janvier 2007</b>	<b>146,9</b>
Résultat semestriels	12,4
Dividendes	(3,2)
Augmentation de capital	3,6
Paiements fondés sur des actions	3,2
Ecart de conversion et autres	1,5
Achat d'actions propres	0,1
<b>30 juin 2007</b>	<b>164,5</b>

**Eléments clés du tableau des flux de trésorerie et de la dette nette.**

<b>En M€</b>	<b>S1 2006</b>	<b>S1 2007</b>
<b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>	<b>2,8</b>	<b>16</b>
Investissements, acquisitions d'immobilisations incorporelles et corporelles	(4,6)	(6,2)
Opérations liées aux variations de périmètre ou d'activités	10,5	3,3
Placements financiers et intérêts	(0,1)	10,0
<b>Flux de Trésorerie liées aux opérations d'investissement</b>	<b>5,8</b>	<b>7,1</b>
Augmentation de capital	1,3	3,5
Rachat d'actions propres	(7,5)	-
Emission d'emprunts	0,3	45,4
Remboursement d'emprunts	(14,3)	(58,2)
Dividendes		(3,2)
<b>Flux de Trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>(20,2)</b>	<b>(12,5)</b>
Incidence des devises	(0,9)	0,6
<b>Variation de la Trésorerie</b>	<b>(12,5)</b>	<b>11,2</b>
<b>Variation de l'endettement net</b>	<b>(1,1)</b>	<b>(18,4)</b>
<b>Dettes nettes/fonds propres</b>	<b>0,63</b>	<b>0,09</b>